

CÔNG TY CỔ PHẦN
PHÁT TRIỂN ĐÔ THỊ TÙ LIÊM



Số: 01/BC-HĐQT-LIDECO

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày tháng 04 năm 2018

BÁO CÁO

TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT CÔNG TY CP PHÁT TRIỂN ĐÔ THỊ TÙ LIÊM NĂM 2017 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2018

- Kính thưa:
- Quý vị Đại biểu
 - Quý vị cổ đông
 - Thưa toàn thể đại hội .

Tôi xin được thay mặt HĐQT công ty cổ phần phát triển đô thị Từ Liêm báo cáo với Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động của HĐQT trong năm 2017 và mục tiêu phương hướng hoạt động của HĐQT công ty trong năm 2018 như sau:

PHẦN I

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2017

1. Kết quả hoạt động của HĐQT năm 2017:

Năm 2017 đã khép lại 1 năm làm việc tập trung cao độ với tinh thần trách nhiệm cao của HĐQT Công ty. Ngay từ đầu năm, HĐQT đã xác định năm 2017 là một năm Công ty phải đổi mới với nhiều khó khăn và thách thức lớn trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh và đầu tư dự án. Việc đầu tư cùng thời điểm vào 2 dự án lớn trên địa bàn thành phố Hạ Long - tỉnh Quảng Ninh, vốn không phải địa bàn truyền thống của Công ty cùng với việc dồn toàn bộ các nguồn lực hiện có gấp không ít khó khăn khi dự án đi vào giai đoạn triển khai. Tuy nhiên, bằng sự nỗ lực không ngừng và tinh thần đoàn kết của HĐQT, Ban TGĐ, tập thể CBCNV toàn Công ty, bước đầu, việc đầu tư dự án tại địa bàn Tỉnh Quảng Ninh đã gặt hái được những thành công đáng ghi nhận.

Trong năm, HĐQT Công ty đã tổ chức 27 cuộc họp HĐQT phê duyệt các nội dung quan trọng liên quan đến chuyền nhượng dự án, chuyền nhượng vốn góp cổ phần, phê duyệt các nội dung lựa chọn nhà thầu thi công cũng như danh mục vật tư thực hiện dự án, bên cạnh đó là các nội dung liên quan đến công tác quản trị Công ty, kinh doanh nhà, thu hồi công nợ, chuẩn bị hồ sơ thủ tục triển khai các dự án mới Các cuộc họp HĐQT đều có sự tham gia đầy đủ của các thành viên HĐQT. Các nghị quyết của HĐQT đều đạt được 100% ý kiến biểu quyết nhất trí thể hiện sự đoàn kết, đồng thuận trong việc đưa ra các định hướng quan trọng, giúp cho công tác điều hành, thực thi

nhiệm vụ của HĐQT trong năm 2017 hoàn thành tốt các mục tiêu đã được thông qua tại ĐHĐCĐ 2017.

2. Tình hình thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2017:

2.1 Hoàn thành kế hoạch kinh doanh 2017.

Tổng doanh thu năm 2017 Công ty đạt được: 358 tỷ đồng hoàn thành 89.5% kế hoạch

Trong đó:

Doanh thu từ hoạt động kinh doanh bất động sản: 275 tỷ đồng chiếm tỷ trọng 76.8 % Tổng doanh thu.

Doanh thu từ các lĩnh vực khác: 83.3 tỷ đồng

Lợi nhuận trước thuế đạt: 121 tỷ đồng Hoàn thành 110 % kế hoạch

Thu nhập bình quân CB CNV đạt: 12.000.000,đ/ng/th.

Cổ tức: Trình Đại hội cổ đông phê duyệt tỷ lệ 10% VĐL bằng tiền mặt

2.2 HĐQT đã thực hiện chỉ đạo Ban TGD ký hợp đồng thuê Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn A&C là đơn vị Kiểm toán BCTC năm 2017 và thực hiện CBTT theo quy định.

2.3 Việc trích lập các quỹ, chi trả thủ lao HĐQT, BKS năm 2016 đã được HĐQT Công ty chỉ đạo thực hiện theo nghị quyết ĐHĐCĐ phê duyệt và tuân thủ theo các quy định hiện hành.

2.4 Năm 2017 HĐQT Công ty đã ra nghị quyết và thực hiện chi trả cổ tức năm 2016 tỷ lệ 10% VĐL bằng tiền mặt cho cổ đông tương ứng với số tiền: **60.989.950.000 VNĐ**.

2.5 Công tác huy động vốn từ phương án phát hành trái phiếu và xin cấp tín dụng từ các NHTMCP: Giá trị 300 tỷ để triển khai các dự án của Công ty theo báo cáo của HĐQT đã được ĐHĐCĐ 2017 thông qua: Công ty đã hoàn tất hồ sơ vay vốn từ NH TMCP Công thương Việt Nam, tính đến thời điểm 31/12/2017 số dư nợ vay làtỷ đồng. Tiến độ giải ngân của Ngân hàng căn cứ vào tình hình triển khai thực tế của dự án và nhu cầu của Công ty.

2.6 Tình hình triển khai 1 số dự án đầu tư trong năm 2017 theo báo cáo của HĐQT đã được ĐHĐCĐ thông qua, cụ thể như sau:

a, Dự án chung cư tại lô 4,5 Phường Trần Hưng Đạo TP. Hạ Long Tỉnh Quảng Ninh:

Bắt đầu khởi công từ ngày 20/9/2016, ngày 28/1/2018 LIDECO đã tổ chức lễ cất nóc cho 2 tòa chung cư cao 31 tầng, hoàn thành phần thô trước tiến độ 1 tháng. Đây là một kỳ tích mà từ trước đến nay chưa có chủ đầu tư nào thực hiện được tại Thành phố Hạ Long. Việc dự án được đảm bảo tiến độ không chỉ cho thấy thế và lực mới của Lideco,

mặt khác, còn tạo dấu ấn thương hiệu của doanh nghiệp Thủ đô tại thành phố du lịch trọng điểm phía Bắc. Dự án chung cư LIDECO HẠ LONG có tổng mức đầu tư 1.200 tỷ đồng với 884 căn hộ, có diện tích từ 62.8 – 92.1 m² nằm ở vị trí đắc địa, số 31 Trần Hưng Đạo, khu vực trung tâm thành phố Hạ Long. Theo kế hoạch, LIDECO sẽ bàn giao căn hộ vào quý IV năm 2018. Hiện tại, Công ty đã bán được 361 căn hộ, thu về 196 tỷ đồng theo tiến độ hợp đồng.

b, Đầu tư kinh doanh hạ tầng kỹ thuật Khu đô thị tại Phường Cao Thắng & Hà khánh Thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh:

Với quy mô 23 ha, tổng mức đầu tư dự kiến hơn 1 nghìn tỷ đồng trong đó đầu tư kinh doanh hạ tầng kỹ thuật 445 tỷ đồng, thời gian thực hiện từ 2016-2019. Dự án khi hoàn tất sẽ đáp ứng được nhu cầu nhà ở cho nhân dân trong khu vực, hình thành một khu đô thị mới hiện đại có cơ sở hạ tầng đầy đủ, bền vững trong hệ thống các khu đô thị của vùng kinh tế trọng tâm của Tỉnh Quảng Ninh.

Hiện tại, Công ty đang thực hiện các công tác chi trả tiền đền bù GPMB cho phần diện tích đất cuối cùng tại dự án. Ngày 6/3/2018, Công ty đã tổ chức lễ động thổ và khởi công dự án. Với kinh nghiệm nhiều năm triển khai các dự án khu đô thị mới, chung cư tại Hà Nội, Lideco dự kiến sẽ tập trung đầu tư để đẩy nhanh tiến độ Khu đô thị mới Cao Thắng đầy đủ tiện ích theo hướng khu đô thị xanh, mật độ xây dựng thấp.

Đây là dự án trọng điểm của Công ty và được HĐQT Công ty xác định dồn toàn bộ tâm trí lực trong năm 2018, dự kiến dự án sẽ đem lại doanh thu và lợi nhuận đột phá khẳng định giá trị thương hiệu Lideco trên địa bàn Tỉnh Quảng Ninh, nơi có môi trường đầu tư kinh doanh bứt phá ngoạn mục trong những năm gần đây.

c, Dự án Khu đô thị mới bắc quốc lộ 32:

Năm 2017, HĐQT Công ty đã thực hiện phê duyệt xong toàn bộ thiết kế kỹ thuật thi công và dự toán cho phần xây dựng tòa nhà dịch vụ công cộng, chỉnh trang kiến trúc cảnh quan dự án Khu đô thị bắc quốc lộ 32 theo thiết kế của Công ty West Green Design. Dự kiến, triển khai công tác thi công trong quý 3 năm 2018.

Bên cạnh việc quan tâm đến việc chỉnh trang bộ mặt khu đô thị một cách toàn diện, HĐQT cũng đã cho thiết kế lại các mẫu nhà vườn mới cho các lô nhà vườn chưa xây, dự kiến đưa vào kinh doanh trong quý 3 năm 2018.

D, Dự án KDTM Dịch Vọng: Chỉ đạo ban TGĐ thực hiện công tác GPMB các vị trí còn lại tại vị trí HH, No11 và chuẩn bị hồ sơ thủ tục, thiết kế cơ sở để đưa vào triển khai xây dựng, kinh doanh tòa nhà chung cư N011 dự kiến trong quý 4 năm 2018.

Việc hoàn thành các chỉ tiêu kinh doanh và công tác triển khai đầu tư dự án theo đúng kế hoạch đề ra thể hiện tính đúng đắn và kịp thời trong công tác chỉ đạo điều hành của Hội đồng quản trị trong năm qua. Bên cạnh đó, sự quan tâm ủng hộ của các cấp chính quyền, địa phương đặc biệt lãnh đạo tỉnh Quảng Ninh, thành phố Hạ Long đã luôn theo sát và ủng hộ, khích lệ, tạo điều kiện cho LIDECO là động lực lớn để HĐQT Công ty tự tin và cố gắng nỗ lực trong công tác đầu tư các dự án đang triển khai tại Hạ

Long và công tác tìm kiếm cơ hội đầu tư các dự án tiềm năng tại Tỉnh Quảng Ninh trong tương lai.

3. Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên HĐQT năm 2017:

Trong năm 2017, 100% các thành viên HĐQT tham gia đầy đủ 27 cuộc họp HĐQT và hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao theo phân công nhiệm vụ của HĐQT và theo yêu cầu thực tế tình hình công việc bằng tinh thần trách nhiệm cao, vì lợi ích của các cổ đông và sự phát triển bền vững của Công ty, cụ thể:

- Chủ tịch HĐQT, người đại diện Pháp luật của Công ty, đã hoàn thành tốt chức năng và nhiệm vụ được quy định trong Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, quy chế hoạt động của HĐQT, quy chế quản trị Công ty. Chủ tịch HĐQT đã lập chương trình, kế hoạch hoạt động và phân công nhiệm vụ cho từng thành viên HĐQT, chỉ đạo và giám sát ban TGĐ trong công tác thực thi các nghị quyết HĐQT. Tổ chức các cuộc họp HĐQT, ra nghị quyết, quyết định, chỉ thị, kết luận họp và giám sát công tác thực hiện của ban điều hành. Hàng tuần, chủ tịch HĐQT tham gia họp giao ban cùng ban TGĐ để bám sát tình hình triển khai, thực hiện dự án, cùng tháo gỡ các khó khăn, tồn tại, chỉ đạo hướng giải quyết kịp thời.
- Phó chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc Công ty, trực tiếp điều hành công tác kinh doanh của Công ty. Năm 2017, đã hoàn thành tốt nhiệm vụ HĐQT giao, thực hiện đúng chức năng nhiệm vụ quy định tại điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Phụ trách chỉ đạo điều hành chung các hoạt động kinh doanh của Công ty, trực tiếp tham gia chỉ đạo công tác Giải phóng mặt bằng, công tác đầu tư dự án, phân công nhiệm vụ cho các thành viên Ban Tổng giám đốc và trực tiếp chỉ đạo các trưởng phòng ban hoạt động hiệu quả các vấn đề thuộc thẩm quyền, góp phần hoàn thành kế hoạch kinh doanh 2017.
- Thành viên HĐQT phụ trách các vấn đề liên quan đến công tác tổ chức, lao động, tiền lương, chế độ cho người lao động, công tác quản trị nhân sự và hành chính văn phòng. Trong năm 2017, đã thực hiện tốt theo chức năng nhiệm vụ được HĐQT phân công, ổn định và kiện toàn bộ máy tổ chức toàn Công ty, đảm bảo luân chuyển, tuyển dụng mới cán bộ kịp thời đáp ứng đủ nhân sự theo yêu cầu của công việc đặc biệt nhân sự cho chi nhánh mới thành lập tại thành phố Hạ Long.
- Thành viên HĐQT được giao nhiệm vụ phụ trách điều hành ban quản lý dự án Khu đô thị mới Dịch Vọng năm vừa qua đã hoàn thành nhiệm vụ được HĐQT giao. Ổn định công tác an ninh trật tự, công tác xây dựng tại khu đô thị tuân thủ quy hoạch chung, đảm bảo an toàn lao động, các quy định về PCCC, VSMT.. Cung cấp dịch vụ điện, nước, dịch vụ vệ sinh, chăm sóc cảnh quan chung của dự án được ổn định và đầy đủ cho cư dân. Tham gia phối hợp cùng ban TGĐ trong công tác GPMB tại các vị trí còn lại của dự án.
- Thành viên HĐQT không điều hành phụ trách tiểu ban Kiểm toán nội bộ, trong năm đã chỉ đạo tiểu ban KTNB tiến hành 2 đợt kiểm toán nội bộ tại cơ quan Công ty, các đơn vị thành viên và Chi nhánh nhằm đảm bảo việc tuân thủ chế độ tài

chính kế toán và quy định pháp luật hiện hành. Sau các đợt kiểm toán nội bộ, tiểu ban đã gửi báo cáo đến HĐQT và đề nghị HĐQT tổ chức họp với từng đơn vị nhằm tháo gỡ khó khăn và tư vấn đưa ra cách thức tháo gỡ. Đồng thời, thường xuyên đưa ra các ý kiến, giải pháp kịp thời đóng vai trò quan trọng trong công tác đầu tư, kinh doanh nhà của Công ty đóng góp vào việc hoàn thành kế hoạch kinh doanh chung của toàn Công ty năm 2017.

4. Kết quả giám sát đối với Ban Tổng giám đốc

- HĐQT hàng tháng họp bàn cùng ban TGĐ, lãnh đạo các phòng/ ban/ chi nhánh. Bám sát tình hình triển khai, thực hiện các dự án, cùng Ban TGĐ tháo gỡ các khó khăn, tồn tại, chỉ đạo hướng giải quyết kịp thời. Chủ tịch HĐQT hàng tuần đều có buổi làm việc cùng Ban TGĐ để giao ban công việc, thể hiện sự quan tâm sâu sát của HĐQT và giám sát tình hình thực thi các nội dung của nghị quyết HĐQT đảm bảo việc điều hành đúng mục tiêu và định hướng đã đề ra.
- Trong quá trình điều hành kinh doanh, ban Tổng giám đốc đã tuân thủ theo đúng chức năng nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Công ty, quy chế quản trị Công ty, hệ thống quản lý chất lượng cũng như các nghị quyết của HĐQT ban hành.
- Ban TGĐ đã nghiêm túc triển khai công việc, hoàn thành đúng tiến độ và các mục tiêu công việc được HĐQT đề ra, ổn định công tác tổ chức, duy trì và hoạt động hiệu quả bộ máy cơ quan Công ty gồm 5 phòng chức năng, 2 ban quản lý dự án, 1 chi nhánh tại Hạ Long cũng như bảo toàn và quản lý hiệu quả nguồn vốn góp tại công ty con, công ty liên doanh, liên kết.

5. Công tác quản trị Công ty năm 2017

- HĐQT luôn xác định công tác quản trị công ty có ý nghĩa và đóng vai trò quan trọng trong sự phát triển bền vững của doanh nghiệp, áp dụng tốt các thông lệ quốc tế về quản trị công ty sẽ giúp cho doanh nghiệp thu hút được đầu tư trong và ngoài nước, tăng tính minh bạch đem lại niềm tin cho nhà đầu tư.
- Hội đồng quản trị, ban kiểm soát, ban TGĐ, thư ký Công ty đều đã tham gia lớp đào tạo quản trị Công ty và được cấp chứng chỉ. Trong năm 2017, Chủ tịch HĐQT cùng các bộ phận giúp việc cho HĐQT đã tham gia các diễn đàn, hội thảo liên quan đến quản trị Công ty, về môi trường, tăng trưởng xanh và phát triển bền vững. Bộ phận giúp việc cho HĐQT được cử tham gia các khóa đào tạo về sử dụng thẻ điểm quản trị Công ty khu vực Asean, hướng dẫn lập báo cáo phát triển bền vững, cập nhật các quy định pháp luật hiện hành về CBTT, tập huấn về công tác tổ chức ĐHĐCĐ và hoạt động quan hệ nhà đầu tư nhằm nâng cao chuẩn mực và thực tiễn trong công tác quản trị của Công ty CP Phát triển Đô thị Từ Liêm.
- Năm 2017 Công ty CP Phát triển Đô thị Từ Liêm vinh dự là 1 trong 63 doanh nghiệp niêm yết xuất sắc nhất trong danh sách 114 doanh nghiệp đạt chuẩn công bố thông tin. Trong vòng 6 năm liên tiếp Công ty đã thực hiện tốt công tác quan hệ NĐT và nghĩa vụ CBTT, không để xảy ra nhắc nhở, vi phạm và nhận chứng nhận doanh nghiệp niêm yết đạt chuẩn CBTT.



6. Thủ lao và chi phí hoạt động của HĐQT & BKS năm 2017:

- Thủ lao của HĐQT & BKS trong năm 2017 được chi trả theo tờ trình ĐHĐCĐ số 01/TTr-HĐQT đã được đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 thông qua là 2% của Lợi nhuận sau thuế với tổng số tiền là: 1.498.154.916.đồng.
- Đối với các thành viên HĐQT chuyên trách hoặc kiêm nhiệm chức danh trong bộ máy điều hành tại Công ty mẹ và Công ty con: Hưởng lương theo quy chế trả lương của Công ty.
- Chi phí hoạt động của HĐQT năm 2017 tuân thủ theo quy chế hoạt động của HĐQT và quy chế quản lý tài chính của Công ty.

PHẦN II

KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT năm 2018

1. Đánh giá tình hình - những thuận lợi và khó khăn khách quan:

Năm 2017 khép lại với dư âm sôi động của thị trường bất động sản chuyển mình đầy tích cực. Một loạt các loại hình sản phẩm mới cũng như sản phẩm nhà ở cho đối tượng thu nhập từ thấp đến trung bình được đưa ra giao dịch, tạo nên sức hút mạnh mẽ cho thị trường. Sự phát triển của nền kinh tế nói chung đã góp phần tạo tiền đề cho thị trường Bất động sản khởi sắc, thêm vào đó các chính sách kích hoạt thị trường thu hút được nguồn vốn đầu tư trong và ngoài nước biến các đặc khu kinh tế thành mảnh đất màu mỡ vừa là cơ hội nhưng cũng là thách thức kích thích sự phát triển của nghành.

Năm 2018, được đánh dấu sẽ là năm vô cùng quan trọng trong công tác đầu tư dự án, HĐQT Công ty luôn xác định tập trung phần đầu cho các mục tiêu kinh doanh nhưng luôn thận trọng trong việc giải ngân dòng vốn và quan trọng nhất là cần tới sự đoàn kết nỗ lực trong nội bộ HĐQT, ban TGĐ hơn nhiều lần so với các năm trước. Chúng tôi tin tưởng vào chu kỳ phục hồi và tăng trưởng của thị trường để xây dựng một kế hoạch kinh doanh tích cực trình ĐHĐCĐ thông qua như sau:

2. Những chỉ tiêu phấn đấu năm 2018:

Tổng doanh thu: 690 tỷ đồng
Lợi nhuận trước thuế: 125 tỷ đồng
Thu nhập bình quân: 14.000.000 tr.đ/ng/tháng
Cổ tức: Dự kiến 10% VĐL và chi trả vào quý IV năm 2018
Thủ lao HĐQT: 2% lợi nhuận sau thuế

3. Biện pháp tổ chức thực hiện:

3.1 Thực hiện triển khai nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2018, tập trung hoàn thành kế hoạch kinh doanh được ĐHĐCĐ thông qua, giám sát và chỉ đạo ban TGĐ thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh.

3.2 Tập trung cho công tác đầu tư dự án:

Về kế hoạch tài chính năm 2018, HĐQT trình ĐHĐCĐ thông qua kế hoạch vay vốn tín dụng khoảng 300 tỷ đồng để phục vụ công tác đầu tư dự án khi có nhu cầu.

HĐQT LIDECO luôn xác định rõ 2 địa bàn mục tiêu cho công tác đầu tư dự án để từ đó đưa ra các nhiệm vụ cụ thể trong công tác triển khai công việc năm 2018, như sau:

Địa bàn truyền thống của Công ty tại thủ đô Hà Nội: Đầu tư các dự án khu đô thị, các tòa nhà chung cư tại vị trí Quận Cầu Giấy, Quận Nam Từ Liêm, Bắc Từ Liêm và Hoài Đức.

- Trong năm 2018 Công ty tiếp tục phấn đấu hoàn thành công tác GPMB. Chuẩn bị hồ sơ thiết kế kỹ thuật thi công cho tòa chung cư No11 tại Khu đô thị mới Dịch Vọng, hoàn tất thủ tục đầu tư trong quý 2 năm 2017 để có thể tiến hành thi công trong quý 4 năm 2018.
- Tại khu đô thị Bắc quốc lộ 32, dự kiến đưa vào thi công khu dịch vụ thương mại dự án KĐT BQL32 và chỉnh trang kiến trúc cảnh quan tạo không gian sống lý tưởng cho khu đô thị kiểu mẫu tại thủ đô. Bên cạnh đó, triển khai công tác bán hàng các căn nhà vườn còn lại trong năm 2018.

Địa bàn Tỉnh Quảng Ninh:

Ở miền Bắc, Quảng Ninh đang trở thành một trong những điểm đầu tư hấp dẫn và có tốc độ phát triển kinh tế rất cao. Đặc biệt, Thành phố Hạ Long hứa hẹn trở thành môi trường sống và kinh doanh nghỉ dưỡng, du lịch vui chơi giải trí, du lịch tâm linh lý tưởng. Tiếp nối sự khởi đầu của dự án Chung cư LIDECO Hạ Long và dự án Khu dân cư 23ha tại Phường Cao Thắng & Hà khánh, tận dụng các nguồn lực và kinh nghiệm cũng như sự ủng hộ của chính quyền địa phương hiện có, Lideco mạnh dạn tiếp tục nghiên cứu lập quy hoạch dự án Khu đô thị mới tại Phường Hồng Hà và Hà Tu tại Thành phố Hạ Long với diện tích khoảng 68ha.

Không chỉ dừng lại tại địa bàn thành phố Hạ Long, HĐQT Công ty cũng nhận thấy, Huyện đảo Vân Đồn sẽ là một trong 3 địa điểm dự kiến hình thành đặc khu kinh tế với các cơ chế chính sách đột phá, hứa hẹn sẽ tạo ra sức hấp dẫn đặc biệt cho tỉnh Quảng Ninh. Năm 2018, Lideco sẽ tiếp tục nghiên cứu một số khu đất tại Vân Đồn, lập quy hoạch phù hợp với quy hoạch của Tỉnh Quảng Ninh và tạo các bước tiền đề cho công tác đầu tư của Công ty trong tương lai.

3.3 Kiện toàn bộ máy quản lý, tuyển dụng và đào tạo đội ngũ cán bộ có năng lực, trình độ đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty.

3.4 Nâng cao tiềm lực tài chính, năng lực sản xuất kinh doanh và khả năng cạnh tranh, mở rộng quy mô và phạm vi hoạt động cũng như đẩy nhanh tốc độ phát triển của LIDECO xứng tầm doanh nghiệp kinh doanh bất động sản hàng đầu của Việt Nam

3.5 Quản trị công tác truyền thông thương hiệu của Công ty một cách hiệu quả, góp phần xây dựng văn hóa doanh nghiệp. Đồng thời, phối hợp với các đơn vị phân phối bán hàng trong công tác truyền thông cho dự án kinh doanh, nhằm tạo dựng hình ảnh thân thiện, đảm bảo tính nhất quán thương hiệu hình ảnh công ty với công chúng, cộng đồng và khách hàng.

3.6 Nâng cao năng lực quản trị Công ty theo thông lệ quốc tế, tham gia các chương trình tài trợ xã hội, hỗ trợ cộng đồng, bảo vệ môi trường mang lại lợi ích thiết thực cho cộng đồng và khách hàng mục tiêu, hướng tới sự phát triển bền vững và lâu dài.

3.7 Tập trung xây dựng Công ty phát triển toàn diện trên cơ sở lĩnh vực kinh doanh chủ yếu là đầu tư kinh doanh bất động sản, đảm bảo tăng trưởng ổn định lợi nhuận và cổ tức hàng năm, không ngừng phát triển và khẳng định thương hiệu “Lideco”.

Trên đây là báo cáo tình hình hoạt động của HĐQT trong năm 2017 và kế hoạch hoạt động năm 2018. Tôi thay mặt HĐQT bày tỏ sự cảm ơn chân thành đến quý vị cổ đông, Ban TGĐ, BKS, tập thể CBCNV cùng bạn bè đối tác của công ty đã luôn đồng hành cùng lideco trên con đường phát triển thành công và bền vững.

- Kính chúc quý vị cổ đông mạnh khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

- Chúc Đại hội đồng cổ đông thành công tốt đẹp
- Trân trọng cảm ơn./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Chủ tịch



Nguyễn Văn Kha